



## INTRODUCCIÓN

La actividad de producción se caracteriza por la realización de una serie de tareas concatenadas y que han de cumplir necesariamente unas reglas de prioridad. Las reglas de prioridad o de precedencia entre las tareas vienen dadas por exigencias tecnológicas y condicionan el diseño y la gestión del proceso productivo.

Cuando se trata de producción en serie, la secuencia de producción y los ritmos de cada centro de trabajo se establecen con carácter de permanencia. Sin embargo, cuando estamos frente actividades como la construcción de edificios, las obras públicas, los grandes bienes de equipo, la construcción naval, la organización de eventos, los proyectos de investigación y un largo etc., estamos frente a procesos discontinuos, donde la secuencia temporal de las tareas ha de establecerse en cada caso. Estamos hablando de proyectos, cuya dirección tiene que afrontar aspectos singulares, específicos.

Dada la importancia que tiene este tipo de producción se comprende el interés que la dirección de proyectos tiene para la empresa y para las distintas Administraciones, que contratan con empresas privadas la realización de numerosos proyectos.

La estructura organizativa de las empresas industriales está esencialmente preparada para atender las actividades regulares de la misma. Sin embargo, para hacer frente a la gestión de actividades singulares, los proyectos, precisa establecer una organización y unos procedimientos especiales, cuya comprensión y dominio constituye un reto y una necesidad creciente para los ingenieros. El mayor problema con el que se puede encontrar el encargado de dirigir un proyecto complejo es cómo coordinar las diversas actividades de que consta, de forma que se puedan

lograr los tres objetivos fundamentales: acabar dentro del plazo pactado con el cliente, sin superar el presupuesto estimado y cumpliendo las especificaciones técnicas y de calidad.

El Project Management International (PMI®) es una asociación sin ánimo de lucro que se creó a finales de los años sesenta. Es la organización más conocida y con más prestigio en el Mundo en el campo de la Dirección de Proyectos. Está focalizada en las necesidades de las personas que gestionan proyectos en todos los sectores de actividad – aeroespacial, automoción, construcción, ingeniería, servicios financieros, tecnologías de la información, telecomunicaciones, salud, administraciones, etc. - Está constituida por más de 200.000 miembros en 125 países. El PMI administra un sistema de credenciales globalmente reconocido, riguroso, y que ostenta la Certificación ISO 9001 en Gestión de Calidad de Sistemas. Dichas certificaciones son reconocidas y aceptadas en todo el Mundo, como una evidencia del nivel de educación, conocimiento y experiencia en la Dirección de Proyectos. Dos de las más importantes certificaciones que otorga el PMI son:

- Certified Associate in Project Management (CAPM®)
- Project Management Professional (PMP®)

La Fundación Asmoz ha reconocido la importancia que ya tiene, y sobre todo, va a tener la Dirección de Proyectos en un futuro muy próximo, y organiza el presente curso on-line, dirigido a los Ingenieros de Minas que deseen dedicarse, de manera profesional, a la Dirección de Proyectos o a los que lleven, de hecho, trabajando en el campo de los proyectos, y deseen incorporar métodos estandarizados y reconocidos como buenas prácticas. El alumno, al finalizar el curso, debe conocer en profundidad el cuerpo de conocimientos actual sobre Dirección de Proyectos, recogido en el PMBOK® (Project Management Body of Knowledge). Por otra parte, los alumnos que hayan completado satisfactoriamente el curso, y cumplan los requisitos académicos y de experiencia profesional requeridos,

podrán optar a los exámenes para certificarse como CAPM, o bien PMP.

Independientemente de si los destinatarios optan por obtener un certificado o no, el objetivo del Curso es el de dotar a los alumnos de una serie de técnicas y habilidades – ampliamente reconocidas - que les permitan gestionar los proyectos de una manera profesional. En definitiva, que el resultado del proyecto sea lo que se especificó, con el costo acordado y en el tiempo estipulado.

El Consejo Superior de Colegios de Ingenieros de Minas, consciente de la importancia de la formación continua para el desarrollo profesional de sus afiliados, y atendiendo las sugerencias que al respecto han manifestado los colegiados, considera de interés preferente organizar este curso de Dirección de Proyectos que ofrece la Fundación ASMOZ; entidad privada, sin ánimo de lucro, que gestiona cursos, postgrados y másteres mediante convenios con la Universidad del País Vasco, la UNED y otras instituciones educativas.

[http://pm.asmoz.org/index.php?option=com\\_content&task=view&id=12&Itemid=26](http://pm.asmoz.org/index.php?option=com_content&task=view&id=12&Itemid=26)

## METODOLOGÍA

El curso consta de cuatro fases y cada fase se compone de dos partes. La primera parte, de una semana de duración, corresponde a los contenidos teóricos, y la segunda parte –también de una semana– a la realización de ejercicios y tests sobre los contenidos estudiados. Para pasar de una fase a otra, será necesario responder correctamente a un número predeterminado de preguntas tipo test. En caso de no lograrse a la primera, existen más oportunidades para lograrlo. Al ser un curso on line, los alumnos podrán utilizar en cualquier momento las herramientas puestas a su disposición por la plataforma de e-learning:

- **Consultas al profesor**
- **Seminario:** todos los alumnos tienen que inscribirse en este seminario desde el primer día. Los contenidos del mismo serán generales.
- **Foros específicos:** Podrán crearse por el profesor-tutor o por cualquier alumno, con el objetivo de discutir, compartir sugerencias, etc. sobre algún tema concreto.
- **Conversaciones on line** entre tutor y alumnos, o entre alumnos.
- **Cuestionarios:** como se ha descrito anteriormente, al comienzo de la segunda parte de cada fase, se presentará un Cuestionario de Conocimientos y otro de Evaluación. De esta forma, podrá valorarse el aprovechamiento que cada alumno esté sacando del Curso.
- **Bibliografía** general y específica de cada tema.
- **Acceso a enlaces relacionados.**
- **Noticias semanales** que vayan surgiendo a lo largo del curso.
- **Secretaría.**

## PROGRAMA

### FASE I: MARCO CONCEPTUAL DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

- Introducción
- Ciclo de vida del proyecto
- Dirección y organización para la Dirección de Proyectos

### FASE II: ÁREAS DE CONOCIMIENTO DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

- Gestión de la integración de proyectos
- Gestión del alcance del proyecto
- Gestión del tiempo del proyecto

### FASE III:

- Gestión de costes del proyecto
- Gestión de la calidad del proyecto

- Gestión de los recursos humanos del proyecto

### FASE IV:

- Gestión de las comunicaciones del proyecto
- Gestión de los riesgos del proyecto
- Gestión de las adquisiciones del proyecto

Hay que destacar la progresividad del Curso, al final del cual, y para los alumnos que lo deseen, se presentarán dos simulacros de exámenes idénticos a los que se utilizan para obtener los certificados CAPM o PMP.

## FECHAS

El comienzo del curso está previsto para el lunes 12 de abril finalizando la primera quincena del mes de junio de 2010.

Dado que existe una limitación de un máximo de 50 alumnos y un mínimo de 30, se establecerá un orden de inscripción por fechas de recepción de la inscripción. La fecha límite de inscripción será el 26 de marzo.

## PRECIO

El precio del curso es de 650 € pero gracias al convenio entre el Consejo y la Fundación ASMOZ para los colegiados de los Colegios de Ingenieros de Minas será de 550€

## AYUDAS Y BECAS

El Consejo financia con 100 € a todos los colegiados que demuestren haber seguido el curso con aprovechamiento justificado mediante el diploma correspondiente.

Cada Colegio podrá establecer para sus colegiados la política de becas que estime conveniente.